

Diploma por:



Organiza:



Auspicia:



Revista
GESTION INTEGRAL
DE ACTIVOS

DIPLOMADO INTERNACIONAL

GESTIÓN INTEGRAL DE ACTIVOS, BASADO EN LA PAS 55

“Aprendiendo a Gestionar los Activos Haciendo”



Certifican

Universidad Politécnica de Valencia - PMM Institute for Learning - IAM (Institute of Asset Management)



Antofagasta, abril 2012

1 - PRESENTACIÓN

Actualmente existen muchas herramientas, enfoques, modelos, normas y teorías asociadas a la mejora de la Gestión Integral de Activos Físicos, así también múltiples cursos y programas de especialización; sin embargo a nivel mundial y local no se han alcanzado los niveles de rentabilidad apropiados y todavía se sigue enfocando el mantenimiento como un gasto y no como una inversión.

En este sentido como respuesta a las exigencias de la industria productiva, minera y de servicios, en cuanto a la mejora en la forma de gestionar sus activos físicos, nace en 1993 el Institute of Asset Management (IAM), y en el 2003 se establece el comité de British Standard en Asset Management que en mayo de 2004 publica las especificaciones British Standard PAS 55. El soporte de esta norma está dado por las normas ISO 9000, ISO 14000 y OSHA 18000. Estas normas y guías definen qué debe incluir un sistema de Gestión de Activos Físicos para asegurar y mantener la sostenibilidad y el desempeño óptimo de los mismos. En este sentido la PAS 55 es una guía que indica los 28 requerimientos específicos que su empresa debe cumplir para alinear la Gestión de sus Activos al Negocio, pero no dice cómo hacerlo, habla de buenas prácticas, pero no entrega las mejores prácticas.

A través de este programa usted además de conocer y dominar los requerimientos específicos para la gestión óptima de los activos de su empresa, usted podrá conocer el cómo hacerlo (aprender haciendo) y definir las buenas prácticas aplicables a su empresa a través del desarrollo de un caso de negocio aplicado a la realidad de su organización.

2 - OBJETIVOS

El objetivo de este diplomado es desarrollar las competencias y habilidades que le permitan al participante, definir el qué hacer y el cómo, para que “los” activos – sistemas, equipos y componentes (portafolio según la PAS 55) de su empresa sean “gerenciados” de manera óptima, incluyendo el comportamiento, sus riesgo y costos durante su Ciclo de Vida Útil; con el propósito de estructurar un plan de mejora sostenible y, finalmente, alinearse con la estratégico organizacional.

3 - METODOLOGÍA

- **“Aprender haciendo”**, no se trata de un programa de capacitación convencional, es un taller de cuatro módulos durante los cuales usted y los miembros de su equipo trabajarán en un proyecto de mejora de la actual gestión de los activos en su organización. Durante este proceso de desarrollo y aprendizaje, serán guiados por los relatores.
- Definición de prioridades e identificación de métodos adecuados a la necesidad de su empresa, aprenderá métodos para identificar de manera clara los objetivos y definir un buen alcance (estructura) del proyecto de Gestión Integral de activos.
- Definición de objetivos del proyecto, analizará y aplicará las mejores técnicas y herramientas para hacer seguimiento al cumplimiento de los objetivos del proyecto.
- Desarrollo del caso de negocio - proyecto, se plantea que el participante identifique aspecto(s) de mejora en su organización con respecto a la gestión de activos y plantee el desarrollo de un proyecto a través del cual su organización pueda obtener beneficios medibles. A través del desarrollo de este caso de negocio usted podrá identificar aquellos aspectos relacionados con la gestión integral de activos físicos que actualmente estén impidiendo que su organización esté logrando el más alto rendimiento.
- Actividades e-learning (sesiones a distancia Aula Virtual), a través de este enfoque usted podrá compatibilizar su actividad profesional con las actividades de desarrollo profesional, ya que desde cualquier lugar - sólo contando con una conexión en internet - usted podrá seguir los contenidos que reforzarán sus conocimientos y podrá compartir sus comentarios, realizar consultar y comunicarse con los tutores planteando diferentes temas. El esquema de trabajo es de Lunes a Lunes, es decir cada semana es tratado un tema y es planteado el día lunes y el lunes siguiente el participante deberá realizar una evaluación o la entrega de una actividad. Por tanto durante una semana el participante tiene la oportunidad de seguir una lección desde cualquier lugar y siempre que cuente con conexión a internet.

- Fortalecimiento del “Networking”, en este programa se crea un microambiente y plataforma a través de la cual pueda intercambiar ideas, enfoques y conceptos con otros equipos de proyectos y profesionales de la gestión integral de mantenimiento de activos que participen en el taller.

4 - BENEFICIOS

La Gestión de Activos no implica solo la implementación de un software ni siquiera una política o mejorar el equilibrio entre los tipos de mantenimiento, su alcance es mucho más que implica compromiso y crear cultura a nivel estratégico, táctico y operativo en pro de hacer del Asset Management un negocio.

Al finalizar el Taller, usted y su equipo tendrá un claro entendimiento y compromiso con un plan de Gestión Integral de Activos Físicos, el cual les permitirá ejecutarlo de manera inmediata en su empresa.

Muchas implementaciones de la Gestión Integral de Mantenimiento de Activos presentan problemas que podemos describirlos en dos tipos. Proyectos con un alcance muy ambicioso, lo que los hace insostenibles en el tiempo y quedan como proyectos inacabados; cuyo resultado es que además de no conseguirse los resultados esperados, también se generan grandes pérdidas en tiempo, dinero, oportunidad y en motivación.

Por otro lado, en muchos casos los proyectos de Gestión Integral de Activos a pesar de que son realizados por personas competentes y eficientes, cuentan con escasa o ninguna formación en Asset Management Reliability. Finalmente, algunos profesionales ejecutan proyectos de gestión integral de activos confundiéndolos con la aplicación de herramientas de gestión, tales como mejora de procesos, desarrollo de planes de confiabilidad, implementación de estrategias de monitoreo de condición, implementación de EAM-CMMS (Enterprise Asset Management/Computerized Maintenance Management System) y otras.

Este taller proporciona habilidades prácticas, conceptos y principios que puede aplicar en su trabajo, así como el entendimiento que necesitará para adaptarlos a los entornos específicos de la gestión integral de mantenimiento de activos.

Su empresa contará con un proyecto relacionado con la mejora de la gestión de activos que podrá implementar cuando lo estime oportuno.



5 - CONTENIDOS

Modulo I: OPTIMIZACIÓN EL CICLO DE VIDA DE LOS ACTIVOS FÍSICOS.

- Visión general de la gestión de proyectos de activos
 1. Beneficios de la gestión de activos PAS 55
 2. Políticas de la gestión de activos PAS 55
 3. Estrategias de la gestión de activos PAS 55
 4. Definición de políticas y estrategias en la gestión de activos PAS 55
- Beneficios de la Dirección y Gestión de Portafolio de activos
- Planificación de la Gestión de Activos con Ms Project
- Ciclo de Vida (LCC)
- Actividades e-learning

Fecha: 20, 21 y 22 de abril 2012

Duración: 20 horas

Modulo II: GESTIÓN DE LOS SISTEMAS DE ACTIVOS, DESEMPEÑO SUSTENTABLE Y OPTIMIZACIÓN DE COSTO Y RIESGOS.

- Análisis de Costos – Riesgos.
- Modelos de Madurez.
Gestionando la Organización con apoyo de la estándar PAS 55
- Assessment Methodology (PAM) PAS 55.
¿Qué es?, Metodología de Diagnóstico, Niveles de madurez
- Gestión de Riesgos PAS 55
- Actividades e-learning.

Fecha: 25, 26 y 27 de mayo 2012

Duración: 20 horas

Modulo III: GESTIÓN DEL PORTAFOLIO DE ACTIVOS, RENTABILIDAD Y PLANIFICACIÓN DE LA SUSTENTABILIDAD.

- Gerenciamiento de Gestión de Activos, basado en Indicadores.
 - Indicadores económicos
 - Valor Económico Agregado(VEA)
 - Rentabilidad sobre Activos (ROA)
 - Retorno sobre Capital Empleado(ROCE)
 - Retorno sobre la Inversión (ROI)
 - Indicadores técnicos
 - TMEF (Tiempo Medio entre Fallo)
 - TPPR (Tiempo Promedio para Reparar)
 - TPPF (Tiempo Promedio para Fallar)
 - Disponibilidad (D)
 - Utilidad (U)
 - Backlog
 - OEE
 - Gestión de Competencias
 - Cuadro de Mando Integral
- Actividades e-learning.

Fecha: 22, 23 y 24 de junio 2012

Duración: 20 horas

Modulo IV: PROYECTO - CASO DE NEGOCIO DE GESTIÓN DE ACTIVOS

- Plan y programa del proyecto.
- Plan de Implementación, Sustentación y Seguimiento y Cierre del proyecto
- Presentación del Proyecto Final de Gestión de Activos
- Actividades e-learning.

Fecha: 20, 21 y 22 de julio 2012

Duración: 20 horas

6 - RELATORES



Luis Amendola
PhD

- IPMA-B Certified Senior Project Management
- Chairman PMM Institute for Learning
- Universidad Politécnica de Valencia, España



Tibaire Depool
Ing. MSc. PhD©

- IPMA C-Certified Project Manager
- Consulting Asset & Project Management
- Executive & Project Manager
- PMM Institute for Learning
- Universidad de Valencia, España



Roman Contreras
PhD

- Consulting Asset & Project Management
- Consultor Senior
- PMM Institute for Learning

7 - ANTECEDENTES

Nombre: DIPLOMADO: GESTIÓN INTEGRAL DE ACTIVOS, BASADO EN LA PAS 55

Apoyo Pedagógico y Respaldo de:

Universidad Politécnica de Valencia. ESPAÑA
IAM Institute of Asset Management. UK
PMM Institute for Learning. España e Iberoamérica

Material a entregar:

- PAS 55. Parte uno y dos, en papel.
- Libro de Gestión Integral de Activos Físicos. Autor Luis Amendola.
- Una Licencia de Software de Mapas Mentales
- Una USB con artículos, revistas, programas e información relacionada.
- Las transparencias en formato electrónico y un resumen, blanco y negro, en papel para guía de trabajo.

8 - CERTIFICACIÓN

**Los participantes o alumnos que aprueben el programa serán acreditados por 3 instituciones internacionales, así reciben todas las siguientes acreditaciones o certificaciones:

- Diploma de Aprobación "Gestión Integral de Activos Basado en la PAS 55". Avalado por la Universidad Politécnica de Valencia. España.
- Diploma de Aprobación "Gestión Integral de Activos Basado en la PAS 55". Avalado por PMM Business School.
- 4 Certificados reconocidos por el IAM – Institute of Asset Management, emitidos por PMM Institute for Learning acreditado como IAM - Endorsed Trainer.
 - A1 Beneficios de la Gestión de Activos
 - A2 Introducción a las Políticas de Gestión de Actividades
 - B1 Sistema de Gestión de Activos
 - B5 Implementación de Plan de Gestión de Activos

**Los participantes que no aprueben el programa recibirán:

- Diploma de aprovechamiento del programa de "Gestión Integral de Activos Basado en la PAS 55" por la Universidad Politécnica de Valencia España.
- Diploma de aprovechamiento del programa de "Gestión Integral de Activos Basado en la PAS 55" por PMM Business School.

9 - MÉTODOS DE EVALUACIÓN

Para asegurar la calidad del programa formativo, el esquema de desarrollo de competencias y que el participante de forma continua evalúe la evolución de sus conocimientos y habilidades, el método de la evaluación se enfoca y distribuye de la siguiente manera:

- 70% Evaluación continua presenciales y distancia (prueba tipo test y foros).
 - 30% Caso de negocio, desarrollo del proyecto, defensa y presentación del proyecto.
 - Asistencia general del 90%.
 - Mínimo de Aprobación, en todos los módulos, 6/10.
- Para que el participante pueda aprobar deben cumplirse las siguientes condiciones:
- Evaluación continua evaluada en 70%: el participante deberá obtener como mínimo un 42% sobre 70%
 - Evaluación sobre el desarrollo del caso de negocio: el participante deberá obtener como mínimo un 18% sobre 30%.
 - Todo lo anterior será válido si el participante cumple con una asistencia general del 90%.

Dirigido a:

Ingenieros, técnicos y profesionales responsables de aspectos relacionados con la gestión integral de activos físicos que requieran fortalecer los conocimientos asociados a la Gestión de Activos Físicos e iniciar procesos de iniciativa de mejora en este tema.
Sectoros beneficiados industria productiva, minera y de servicios.

Requisitos de admisión:

Poseer como mínimo 3 años de experiencia, a su solicitud deberá enviar CV en formato oficial del programa adjunto a la solicitud (1 página).

10 - ANTECEDENTES GENERALES

Duración	120 HORAS. 80 Horas presenciales 40 Horas de apoyo vía sesiones a distancia Aula Virtual		
Lugar	Hotel ANTOFAGASTA Ciudad de Antofagasta	Horario todos los módulos	Viernes de 14:00 a 18:00 hrs. Sábados y Domingos de 08:30 17:30 hrs.
Organiza	PMM Learning (España) + SERVIC (Chile)		
Participantes	Mínimo 15 Los participantes deberán contar con experiencia en manejos de activos y deberán traer, durante todo el diplomado, una computadora personal.		
Valor por participante	\$ 2.950.000 (Dos millones novecientos cincuenta mil pesos)		
Contacto e informaciones	CHILE Servic Ltda. Sr. Franz Díaz E-mail: fdiaz@servic.cl Fono: +(56 2) 7107624 Coronel 2316, of.22, Providencia Santiago - Chile	ESPAÑA PMM Institute for Learning Srta. Tibaire Depool E-mail: tibaire@pmmlearning.com Fono: +(34 9) 61864337 Dirección:C/Lepanto, 27, 1º piso, puerta 4, Alboraya. Valencia - España - C.P: 46120	